

JIM COLLINS & MORTEN T. HANSEN

TIETOISESTI
PARAS

EPÄVARMUUS, KAAOS, SATTUMA -
MENESTY NIISTÄ HUOLIMATTA

TALENTUM 2013
Helsinki

Englanninkielinen alkuteos: GREAT BY CHOICE
Copyright © 2011 by Jim Collins and Morten T. Hansen
First published by HarperCollins Publishers, 10 East 53rd Street,
New York, NY 10022

Translation copyright © 2013 Talentum Media Oy

ISBN 978-952-14-1950-8
ISBN (sähkökirja) 978-952-14-1951-5

Käännös: Mauri Laukkanen
Kansi ja sisuksen ulkoasu: Ea Söderberg
Taitto: Notepad, www.notepad.fi

BALTO print 2013 Liettua

Anna palautetta kirjasta: www.talentumshop.fi

KIITOKSET	9
1. MENESTYMINEN EPÄVARMUUDEN KESKELLÄ	13
10X-yritysten löytäminen	17
Vastakohtien voima	18
Yllättäviä havaintoja	20
Uudet linssit, saman jäljillä edelleen	22
2. 10X-YRITYKSET	25
Amundsen vai Scott?	26
Erialaista toimintaa, samat olosuhteet	29
Miten tullaan 10X-johtajaksi?	44
3. 30 KILOMETRIÄ PÄIVÄSSÄ	49
John Brown ja 30 kilometrin päivämarsi	51
30 kilometrin päivämarsi – yllättävä tulos	54
Mistä hyvä 30 kilometrin päivämarsi syntyy?	59
Miksi 30 kilometrin marssijat menestyvät?	64
Arthur Levinson:	
Miten yritys oppii marssimaan?	71
4. ENSIN LUOTEJA, SITTEEN TYKILLÄ	77
Iso yllätys	79
Luovuus ja järjestelmällisyys	84
Ensin luoteja, sitten tykillä	86
Osoitteettoman tykinlaukauksen vaarat	91
10X-yritykset oppivat erheistään	94
Kokemusperäinen näyttö, ei ennustajalahjakkuus	97
Applen uusi tuleminen: luoteja, tykinlaukauksia ja kurinalaista luovuutta	99
5. JOHTAMINEN KAUKANA KUOLEMANRAJASTA	107
Rakentava vainoharhaisuus	109
Jokainen ajankohta ei ole yhtä tärkeä	126

6. TÄSMÄLLINEN, SUUNNITELMALLINEN, JOHDONMUKAINEN	133
TSJ-resepti	136
TSJ-reseptit ja tiukka kurinalaisuus	139
TSJ-reseptin päivitys: vainoharhainen ja luova johdonmukaisuus	146
Pysyvyys vai muutos: ikuinen jännite	151
7. ONNI JA MITEN SITÄ KÄYTETÄÄN	157
Onnea vai taitoa?	159
Mikä on onnekkouden osuus?	161
Esimerkki onnekkaiden tapahtumien tulkinnasta	163
Korkea OTA: onnekkouden tuottoaste	169
Onnekkuus ei sovi strategiaksi	181
EPILOGI: TIETOISESTI PARAS	187
KYSYMYKSIÄ TUTKIMUKSESTAMME	191
TUTKIMUKSEN PERUSTEET	205
Tutkimusmetodi	207
10X-yritysten valinta	217
Verrokkirytysten valinta	221
30 kilometrin päivämarssit	225
Innovaatiot	227
Luoteja, sitten tykillä	231
Maksuvalmius ja rahoitusrakenne	235
Riskityypit	237
Toimintanopeus	241
TSJ-resepti	247
Onnekkuus	249
Hockey Hall of Fame	255
VIITTAUKSET	257
HAKEMISTO	295