

Raimo Immonen – Juha Lindgren

# **ONNISTUNUT SUKUPOLVENVAIHDOS**

Alma Talent  
2017 Helsinki

5., uudistettu painos

Copyright © 2017 Talentum Media Oy, Raimo Immonen ja Juha Lindgren  
Yhteistyössä Lakimiesliiton Kustannus

ISBN 978-952-14-3083-1

ISBN 978-952-14-3085-5 (verkkokirja)

Kansi: Sirpa Puntti

Taitto: Marja-Leena Saari

Paino: BALTO print 2017 Liettua

*Anna palautetta kirjasta: [protoimitus@almamedia.fi](mailto:protoimitus@almamedia.fi)*

# ESIPUHE

Yrityksen sukupolvenvaihdos on ajankohtainen asia lukemattomissa suomalaisissa yrityksissä. Toisissa yrityksissä jatkaja löytyy perheen tai lähisuvun piiristä, toisissa jatkajaa joudutaan hakemaan ulkopuolelta. Koska jokainen yritys on omanlainen, vetovastuun siirtäminen ja liiketoiminnan jatkuvuuden turvaaminen vaatii yksilöllisen suunnittelun. Tämä teos on laadittu avuksi, jotta omistajanvaihdos sujuisi hallitusti ja kuhunkin tilanteeseen löydettäisiin sopivin vaihtoehto.

Sukupolvenvaihdos ei voi onnistua, jos itse liiketoiminnan ydin ei ole terve ja liikeidea kantava. Väärät valinnat tai ajoitukset omistajanvaihdoksen toteuttamisessa puolestaan murentavat hyvänkin liikeidean. Vaihdokseen liittyy myös paljon tunnetta, asenteita ja jopa ennakkoluuloja. Osapuolten välinen luottamus on tärkeää, mutta yhtä lailla omistajanvaihdos koettelee yrityksen sidosryhmien luottamusta toiminnan jatkuvuuteen. Sukupolvenvaihdos vaatii näiden kaikkien näkökulmien yhteensovittamista. *Onnistunut sukupolvenvaihdos* -teos auttaa pitämään liikeidean hengissä selvittämällä omistajanvaihdoksen oikeudellista hallintaa. Tämän kirjan luettuaan osaa harkita vaihtoehtoja ja ajoituksia entistä paremmin.

Olemme vuosien aikana kohdanneet monenlaisia yrityksiä ja kaikenlaisia järjestelyjä. Yhteinen tekijä onnistuneille järjestelyille on huolellinen, eri osatekijät huomioon ottava valmistelu. Sukupolvenvaihdokseen ei ole patenttiratkaisuja eikä helppoja neuvoja, siksi tämäkään teos ei ehkä avaudu yhdellä silmäyksellä. Uskomme kuitenkin, että teos helpottaa suunnittelua auttamalla jäsentämään asiassa vaikuttavia ongelmia ja ratkaisuja.

Turussa ja Tampereella 1.10.2003

*Raimo Immonen ja Juha Lindgren*

# ESIPUHE VIIDENTEEN, UUDISTETTUUN PAINOKSEEN

Yrityksen omistajanvaihdokseen vaikuttava lainsäädäntö kehittyi. Teos on päivitetty ottamalla huomioon sekä yhtiölainsäädännössä että yrityksen ja sen omistajien verotusympäristössä tapahtuneet muutokset. Tämän lisäksi teokseen on sisällytetty myös uusin aihetta koskeva oikeuskäytäntö sekä Verohallinnon ohjeistus. Päivitys varmistaa sen, että erilaisista käytettävissä olevista vaihtoehdoista saadaan ajantasainen ja luotettava kuva.

Turussa ja Tampereella 20.2.2017

*Tekijät*