

Paula Niemi

SISÄINEN TARKASTUS
KÄYTÄNNÖSSÄ

Alma Talent
Helsinki 2018

Copyright © 2018 Alma Talent Oy ja Paula Niemi

ISBN 978-952-14-3438-9

ISBN 978-952-14-3439-6 (sähkökirja)

ISBN 978-952-14-3440-2 (verkkokirja)

Kansi: Outi Pallari

Taitto: Sirpa Puntti

BALTO print, Liettua 2018

Anna palautetta: *protoimitus@almamedia.fi*

ESIPUHE

Sisäinen tarkastus on organisaation hallituksen ja ylimmän johdon kumppani, joka tukee heitä valvontavastuun toteuttamisessa. Sisäisellä tarkastuksella on riippumattoman asemansa ansiosta mahdollisuus tukea organisaation hallitusta ja ylintä johtoa tarjoamalla riskiperusteista objektiivista varmennusta ja konsultointia, joka auttaa organisaatiota kehittämään toimintatapojaan. Näin organisaatiolla on paremmat mahdollisuudet turvata raportointinsa luotettavuus, varmistua soveltuvien lakien ja ohjeistuksia noudattamisesta ja siitä, että sen toiminnot ovat tehokkaita ja tuloksellisia. Toimiva johtamis- ja hallintojärjestelmä, tehokas riskienhallinta ja tuloksellinen sisäinen valvonta auttavat organisaatiota saavuttamaan johdon asettamat strategiset ja operatiiviset tavoitteet.

Sisäisen tarkastajan ammatti on vaativa mutta ammatillisesti antoisa tehtävä, johon kohdistuu odotuksia useista sisäisistä ja ulkoisista sidosryhmistä. Onkin tärkeää, että sisäisellä tarkastajalla on ammatin vaatima pätevyys ja että hän jatkuvasti kehittää osaamistaan. Sisäisen tarkastuksen ammatilliset ohjeet ja niiden ymmärtäminen ja soveltaminen käytännössä antavat sisäiselle tarkastajalle hyvän pohjan ammatissa menestymiseen. Tämän lisäksi ammatissa tarvitaan muun muassa tunneälyä, vuorovaikutustaitoja ja kykyä ymmärtää liiketoimintaa.

Organisaation ylimmän johdon ja hallituksen tulisi ymmärtää, mistä sisäisessä tarkastuksessa on kyse ja miten sisäisen tarkastuksen toiminnon tulisi tehtävää toteuttaa. Näin he kykenevät

vaatimaan sisäiseltä tarkastukselta oikeanlaisia asioita ja voivat parhaiten saada toiminnolta lisäarvoa organisaation johtamiseen. Hyvin toteutettuna sisäinen tarkastus voi tarjota koko organisaatiolle arvokasta hyötyä. Tämä kirja kokoaa yhteen sisäisen tarkastuksen ammatillista ohjeistusta sekä käytännön esimerkkejä tehtävän toteuttamisessa hyödyllisistä ominaisuuksista ja taidoista. Nämä auttavat organisaation johtoa paremmin ymmärtämään sisäisen tarkastuksen tehtävää ja tukevat ammatissa toimivia henkilöitä kehittämään osaamistaan ja sisäisen tarkastuksen toimintoa.

Olen kiitollinen nykyiselle ja entisille työnantajilleni, yhteistyökumppaneilleni ja kollegoilleni mahdollisuudesta työskennellä haastavissa, mielenkiintoisissa ja kansainvälisissä tehtävissä, joissa olen jatkuvasti voinut kehittää osaamistani. Sisäisen tarkastuksen, sisäisen valvonnan ja compliancen ja väärinkäytöstutkinnan tehtävät ovat vieneet minut kymmeneen eri maihin ja saaneet minut entistä enemmän arvostamaan elämän monimuotoisuutta. On ilo saada jakaa tätä kokemusta myös muille kouluttamalla ja kirjoittamalla. Samalla opin itse joka kerta lisää.

Kiitos Anttoni Pihlajamäelle ja Saara Palmbergille mahdollisuudesta kirjoittaa tämä kirja sekä hyvin sujuneesta yhteistyöstä! Isoin kiitos avopuolisolleni Mikolle sekä perheelleni kärsivällisyydestä ja tuesta, joka on mahdollistanut sekä kirjoittamisen että hektisen työni. Kiitos Niina Ratsulalle ja Piia Haatajalle inspiraatiosta ja mahdollisuudesta sparrailla aiheesta kuin aiheesta.

Espoossa 26.7.2018

Paula Niemi