

Jukka Pellinen

TALOUSJOHTAMINEN

Alma Talent
Helsinki 2017

2., uudistettu painos

Copyright © 2017 Alma Talent Oy ja Jukka Pellinen

ISBN 978-952-14-3007-7

ISBN 978.952-14-3008-4 (sähkökirja)

ISBN 978-952-14-3009-1 (verkkokirja)

Kansi: Sirpa Puntti

Taitto: Marja-Leena Saari

BALTO print 2017 Liettua

Anna palautetta kirjasta: protoimitus@almamedia.fi

LUKIJALLE

Tavoitteenani tämän kirjan kirjoittamisessa on ollut, että siitä olisi paljon hyötyä. Aivan erityisesti toivon, että se auttaisi liiketoiminnasta, johtamisesta ja yritystaloudesta kiinnostuneita lukijoita keksimään yhä tehokkaampia tapoja arvon luomiseen.

Talusojohtaminen on monitieteinen aihe. Kyse on rahasta, sillä raha toimii arvon mittana ja mahdollistaa talouden toiminnan. Kyse on myös johtamisesta, koska arvon luominen tapahtuu ihmisten välisessä vuorovaikutuksessa. Liiketaloustieteiden työnsaossa laskentatoimi keskittyy talouden hallintaan, ja johtamista palvelevan taloustiedon tuottaminen on siten johdon laskentatoimen alaa. Mutta talusojohtamisen kannalta relevantteja aiheita on käsitelty myös mikro- ja tuotantotalouden sekä liikkeenjohto- ja organisaatiotutkimuksen yhteydessä.

Tarjolla on monia johdon laskentatointa käsitteleviä kirjoja, mutta talusojohtamiseen keskittyviä suomenkielisiä kokonaisesityksiä ei juuri löydy. Liikkeenjohtokirjat keskittyvät tyypillisesti yksittäiseen menetelmään. 1980-luvulla keskityttiin budjetointiin ja tulosityksikköjohtamiseen. Viime vuosina on innostuttu budjetoinnin hylkäämisestä. 1990-luvulla uutuuksia olivat balanced scorecard ja ERP, joiden ajateltiin ratkaisevan talousohjauksen ongelmat. Tällä hetkellä odotukset ovat korkealla big datan ja business analytiikan tarjoaminen uusien mahdollisuuksien suhteen.

Olen kirjoittanut tätä kirjaa mielessäni kaikki talusojohtamisen aiheesta kiinnostuneet, mutta aivan erityisesti korkeakouluopiskelijat, talusojohtajat ja liikkeenjohtamisen koulutukseen osallistuvat. Kirja kattaa sekä teoreettisen doktriinin että aiheen kannalta relevantit menetelmät. Lopusta löytyy kirjallisuusluettelo luvuittain, jotta sillä olisi käyttöä myös aiheeseen liittyvänä lisälukemistona. Luotan siihen, että kirja sisältää hyödynnettävää oppia monenlaisille johtoryhmille.

Muutokset syksyllä 2005 ilmestyneeseen ensipainokseen ovat huomattavia. Kirja jakautuu 11 päälukuun, joista kaksi ensimmäistä lukua määrittelevät aiheen kannalta keskeisiä käsitteitä ja talusojohtamisen teoreettista doktriinia. Loput luvuista käsittelevät johtamisjärjestelmän osia, joiden keskinäistä suhteuttamista ja erilaisten käytäntöjen hahmotusta ensimmäisten lukujen on tarkoitus helpottaa. Tavoitteena on talusojohtamisen kokonaisnäkömyksen parantaminen, johon uskon olevan suuri tarve.

Talousjohtamisen kannalta strategia ja organisaatorakenne toimivat perustana budjetoinnille ja tuloseröjen tarkkailulle. Budjetointi jossain muodossa on talousjohtamisen keskeinen prosessi, jota johtamisen painopisteiden mukaan muut menetelmät täydentävät. Kuluneen vuosikymmenen aikana tapahtunut liikkeenjohdon ajattelun muutos on huomioitu sisällyttämällä käsiteltäviin aiheisiin mm. innovaatiojohtamisen, riskinhallinnan ja vastuullisuuden teemoja.

Lopuksi haluan kiittää kaikkia kirjan valmistumiseen vaikuttaneita. Ensipainos sai mainion vastaanoton ja saamani positiivinen palaute kannusti tekemään hyvää vielä parempaa. Saara Palmberg ja Anttoni Pihlajamäki suhtautuivat ideaan kirjan uudistamisesta myönteisesti. Toimituspäällikkö Heidi Antinkarin panos kirjan lopullisen muodon kannalta oli tärkeä. Kiitokset haluan osoittaa monille johtamiskoulutuksen opiskelijoille ja ekonomiopiskelijoille, joiden kanssa olen talousjohtamiseen liittyviä ajatuksia vuosien mittaan kehitellyt. Uusia oivalluksia ja menestystä toivottaen!

Jyväskylä 11.5.2017

Jukka Pellinen