

Janne Tienari  
Susan Meriläinen

# **JOHTAMINEN JA GLOBAALI TALOUS**

ALMA TALENT  
HELSINKI 2021

Tilaa Johtaminen ja globaali talous  
Alma Talent Shopista: [shop.almatalent.fi](http://shop.almatalent.fi)

5., uudistettu painos

© Copyright Alma Talent Oy ja tekijät

ISBN 978-952-14-4479-1

ISBN 978-952-14-4480-7 (ekirja)

ISBN 978-952-14-4481-4 (verkkokirja)

ISBN 978-952-14-4482-1 (äänikirja)

Kansi: Laura Noponen

Ulkoasu: Maria Mitrunen

Taitto: Sirpa Puntti

BALTO print, Liettua 2021

Anna palautetta kirjasta: [kustannustoimitus@almatalent.fi](mailto:kustannustoimitus@almatalent.fi)

# Sisällys

|  |    |
|--|----|
| <b>1 JOHTAMINEN GLOBAALISSA TALOUDESSA</b>           | 9  |
| Talouden merkityksen kasvu                           | 12 |
| Bisneskoulut   | 16 |
| Kirjan sisältö                                       | 20 |
| <br>   |    |
| <b>2 GLOBAALI TALOUS</b>                             | 23 |
| Kokonaiskuva   | 23 |
| Teknologisoituminen                                  | 26 |
| Tuottavuuden kasvu                                   | 26 |
| Työn globaali uusjako                                | 33 |
| Uudet tuotantotavat, palvelut ja markkinat           | 37 |
| Finanssivetoistuminen                                | 46 |
| Pääoman ja tuotannon eriytyminen                     | 47 |
| Pääoman muuttuminen kasvottomaksi                    | 51 |
| Taloudelliset valtakeskittymät                       | 56 |
| Monikulttuuristuminen                                | 65 |
| Erilaiset mahdollisuudet                             | 65 |
| Monenlainen liikkuvuus ja kulttuurinen sekoittuminen | 68 |
| Organisaatioiden moninaistuminen                     | 72 |
| Medialisoituminen                                    | 75 |
| Erilaiset todellisuuskuvat                           | 76 |
| Globaalien mediajättien kasvava vaikutusvalta        | 79 |
| Yritysviestinnän ja maineen korostuminen             | 83 |

|  |            |
|--|------------|
| Ekologisoituminen  | 89         |
| Luonnon tilan ja elinympäristöjen heikentyminen            | 89         |
| Ihmisille aiheutuvat uhat                                  | 94         |
| Ekologinen jälleenrakennus                                 | 98         |
| <b>3 TAPAUS SUOMI</b>                                      | <b>108</b> |
| Globaali ja kansallinen                                    | 108        |
| Teknologisoituminen: tietoyhteiskunnaksi                   | 109        |
| Teollisen rakenteen muutos ja pysyvyys                     | 110        |
| Siirtymä tietoyhteiskuntaan                                | 119        |
| Innovointi ja innovaatiot                                  | 124        |
| Finanssivetoistuminen: omistajien valtaan                  | 131        |
| Pankkikeskeisen rahoitusjärjestelmän murtuminen            | 132        |
| Omistusrakenteen muutos                                    | 135        |
| Julkisen sektorin yritysmäistäminen                        | 143        |
| Monikulttuuristuminen: avoimuuteen                         | 147        |
| Kansainvälistyminen  | 148        |
| Kahdenlainen maahanmuutto                                  | 151        |
| Muuttuva tasa-arvo   | 155        |
| Medialisoituminen: viihteelle                              | 161        |
| Viihteellistyminen   | 162        |
| Mediaomistuksen keskittyminen                              | 167        |
| Talouden äänen korostuminen                                | 170        |
| Ekologisoituminen: uusiin haasteisiin ja mahdollisuuksiin  | 173        |
| Siirtymä paikallisista haasteista globaaleihin haasteisiin | 174        |
| Kuluttajakansalaisten ympäristötietoisuus                  | 178        |
| Uudenlaiset mahdollisuudet                                 | 184        |
| <b>4 TUTKIMUS, OPIT JA TYÖKALUT</b>                        | <b>189</b> |
| Globaalin talouden ytimeen                                 | 189        |
| Tutkimuksellisia keskusteluja                              | 191        |

|  |     |
|--|-----|
| Byrokrazia   | 193 |
| Taylorismi   | 199 |
| Ihmissuhteet   | 203 |
| Liikkeenjohto  | 207 |
| Kulttuurit ja identiteetit                           | 214 |
| Jälkibyrokrazia                                      | 221 |
| Posthumanismi  | 230 |
| Keskustelujen taustalla: tutkimukselliset paradigmat | 239 |
| Johtamisopit   | 240 |
| Johtamisoppien aallot                                | 241 |
| Itseohjautuvuus esimerkkinä johtamisopista           | 246 |
| Johtaminen ja muutoksen työkalut                     | 249 |
| Mitä työkaluilla tehdään?                            | 249 |
| Työkalut muutoksen ohjelmointiin                     | 254 |
| Työkalut ohjelmoinnin seurauksiin                    | 256 |
| <b>5 KAKSI NÄKÖKULMAA</b>                            | 260 |
| Tavoitteena perusteltu kanta                         | 260 |
| Suhteissa rakentuva näkökulma                        | 264 |
| Yksilökeskeinen näkökulma                            | 269 |
| Miksi näkökulmien väliset erot ovat tärkeitä?        | 272 |
| <b>6 STRATEGIA</b>                                   | 276 |
| Strategiatyö globaalissa taloudessa                  | 276 |
| Suhteissa rakentuva strategia                        | 279 |
| Strategia institutionalisoituneena käytäntönä        | 280 |
| Strategia laajenevana dialogina                      | 294 |
| Strategia yksilöiden valintoina ja päätöksinä        | 305 |
| Suunniteltu ja analysoitu strategia                  | 308 |
| Toteutuva strategia                                  | 315 |

|   |     |
|---|-----|
| <b>7 JOHTAJUUS</b>                                      | 328 |
| Johtajuus globaalissa taloudessa                        | 328 |
| Suhteissa rakentuva johtajuus                           | 332 |
| Johtajuus institutionalisoituneena käytäntönä           | 334 |
| Johtajuus kehittyvänä dialogina                         | 349 |
| Johtajuus yksilöiden suorituksina                       | 363 |
| Piirteet, tyylit ja tilanteet                           | 363 |
| Innostava johtajuus                                     | 368 |
| <br>  |     |
| <b>8 VASTUULLISUUS</b>                                  | 377 |
| Vastuullisuus globaalissa taloudessa                    | 377 |
| Suhteissa rakentuva vastuullisuus                       | 380 |
| Vastuullisuus institutionalisoituneena käytäntönä       | 382 |
| Vastuullisuus avautuvana dialogina                      | 398 |
| Vastuullisuus päätöksinä ja suorituksina                | 403 |
| Yritysten ja muiden yhteisöjen yhteiskuntavastuu        | 404 |
| Toteutunut vastuu                                       | 411 |
| Yritysten vastuullisuuden kehittyminen pähkinänkuoressa | 416 |
| <br>  |     |
| <b>9 LANGAT YHTEEN</b>                                  | 423 |
| Mikä globaalissa taloudessa on uutta?                   | 423 |
| Johtaminen ja vastuulliset tulevaisuudet                | 425 |
| <br>  |     |
| <b>LÄHTEET</b>  | 431 |